



Bundesministerium
für Wohnen, Stadtentwicklung
und Bauwesen

Projektallianzen - Integrierte Projektabwicklung in BMWBS und Bundeshochbau

IPA Informationsveranstaltung im DAZ Berlin, 19. September 2023

Referentin:

Cordula Getz, BMWBS



Überblick

Sommer 2016

- **Reform Bundesbau** („effizientes Bauen im Bund“)

seit 2017

- 4 Forschungsaufträge
 - Alternative Vertragsmodelle für die Vergabe von Bauleistungen durch die öffentliche Hand
 - Mustervertragsbedingungen für Mehrparteienverträge im öffentlichen Bauwesen bei IPA
 - Leitfaden Teamauswahl und Teambuilding
 - Dokumentation und Evaluation der ersten Allianzprojekte in Deutschland

seit 2018

- erste Projekte in D im Allianzmodell, private + öffentliche Bauherrinnen

seit 2021

- Erfahrungsaustausch Allianzprojekte im BMBau

Frühjahr 2022

- 1. Konferenz zur Integrierten Projektabwicklung / Projektallianz („Marktdialog“)

Frühjahr 2023

- 2. **Konferenz** zur Integrierten Projektabwicklung / Projektallianz („Marktdialog 2023“)



Anlauf

Sommer 2016

Reform Bundesbau („effizientes Bauen im Bund“)

Vorgeschichte / Motivation: **Reformwunsch bzgl. Organisation, Ablauf und Ergebnissen von Bundesbauprojekten**

- April 2013: Großprojektekommission im BMVBS, Untersuchungen „top-down“
- Dezember 2013: Neuressortierung des BMBau in das BMUB: → Mitnahme der Idee – aber „bottom-up“
- 1 von 14 Arbeitsgruppen: außergerichtliche Streitbeilegung und alternative Vergabe- und Vertragskonzepte
- Hintergrund (neben allgemeinem Reformwunsch): spektakuläre Großprojekte mit geringer Zeit- und Kostentreue
- Bestandsaufnahme der Arbeitsweisen der Bauverwaltungen, ihre Ausstattung personell und fachlich, im Vertragswesen
- Bestandsaufnahme nicht seltener Vertragspraxis zwischen AG und AN (excessives Nachtragsmanagement), Ursachenbetrachtung
- Konzeptansätze für partnerschaftliche Modelle → **1. Forschungsvorhaben**



Piloten

erste Allianzprojekte im Bundeshochbau:

- | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>1) „BEA“ Bürogebäude für Bundesbehörden Elisabeth-Abegg-Straße, in B
Neubau für ggf. wechselnde Bundesbehörden ab 2025
160 Büros / 240 Arbeitsplätze
Umsetzung: BBR
Allianzvertrag April 2022 mit 3 Parteien, Bauzeit Frühjahr 2023-´25</p> | <p>3) „GBD149“ Groß-Berliner-Damm 149, in B-Adlershof
Neubau für die Bundesanstalt für Materialforschung und -prüfung
hochmoderne physikal.+chemische Labore, Verwaltung, Lagerflächen
Umsetzung: Bundesbau Baden-Württemberg
Allianzvertrag April 2023 mit 6 Parteien, geplante Realisierung bis 2027</p> |
| <p>2) „LBO I“ Luisenblock-Ost I, Luisenstr./Schiffbauerdamm, in B
Neubau für den Deutschen Bundestag, Bauabschnitt I
600 Büros, 4 Sitzungssäle, Archiv, Rechenzentrum, Gastronomie, Polizei
Umsetzung: BBR
Architektenwettbewerb bis Februar 2024
Allianzvertrag mit voraussichtlich 7-8 Parteien</p> | <p>4) „PEI Neubau Langen“ für das Paul-Ehrlich-Institut
S1-S3-Labore, Büros, Konferenzbereich, Hörsaal, Werkstätten, Bibliothek
Umsetzung: Landesbetrieb Bau und Immobilien Hessen
Architektenwettbewerb in 2023, → vertiefte Machbarkeitsstudie,
Allianzvertrag mit voraussichtlich 7-9 Parteien, geplante Bauzeit 2028-33</p> <p>5) Bauakademie Berlin</p> |



Erfahrungsaustausch Bauherrinnen

seit 2021

Ziel:

- Kennenlernen / Vernetzung
- gegenseitige Beratung
- voneinander lernen
- Fragen stellen
- Vorschläge diskutieren
- Rechtliches besprechen/klären
- Lösungen vergleichen
- Empfehlungen austauschen

11 Projekte, 1/4 jährlich → 13 Termine

▪ 9 öffentlicher Bauherrinnen

3 x BReg, BTag, Stiftung im Zuwendungsbau

3 x Labor+Forschung, Universität

3 x Infrastruktur Hafen, Wasserbau

▪ 2 Wirtschaftsbau

Hotel + Bildung



Erfahrungsaustausch Bauherrinnen + Themen des BMWSB

Themen

- wichtigste Aspekte einer integrierten Projektabwicklung
 - ✓ Teambuilding, Führung, Coaching, Management
 - ✓ Kompetenz des Marktes, Vergabeverfahren, Anzahl Partner
 - ✓ gemeinsames Ziel aller Partner finden
 - ✓ Interessenkonflikte bleiben – wie auffangen?
 - ✓ Haftungsverzicht / Projektversicherung Planung – oder über alles?



Erfahrungsaustausch Bauherrinnen + Themen des BMWSB

Themen

- vertiefende Fragen zu Vergabe, Vertrag, Abwicklung
 - ✓ Änderungsmanagement, Vergütungssystem, AGK/BGK/direkte Kosten
 - ✓ Planungswettbewerb
 - ✓ Preisgleitung
 - ✓ Rollen der Partner



Erfahrungsaustausch Bauherrinnen + Themen des BMWSB

Themen

- **strategische Überlegungen** zur Förderung des Allianzmodells
 - ✓ Konferenzen, Gesprächsformate, Praxisberichte
 - ✓ Forschung, Fortbildung
- **spezifische Aspekte des öffentlichen Bauwesens**
 - ✓ Haushalts- / Vergaberecht
 - ✓ Einbindung des Nutzers
 - ✓ Entscheidungskompetenzen Mitarbeiter



Perspektivisch

2023 ff

- **Vernetzung** suchen und fördern mit
 - IPA Zentrum
 - Baubranche
 - öff. + priv. Bauherrinnen (auch innerhalb BReg)
 - **Planern (Architekten, Ingenieuren)**
 - Projektsteuerern und Beratern
 - coach, Teambuilding
 - Vergütung
 - Risiken
 - Kommunikation, Moderation
 - Kalkulation
 - Konflikte
- Fortsetzung des Erfahrungsaustauschs Bauherrinnen, Erweiterung auf Planer und Bauunternehmen
- Erarbeitung Handlungsleitfäden + „Mustervertrag“ des Bundes
- **Förderung der Fortbildung** / des Fortbildungsangebots



Rolle

Wir wollen

- begleiten, fördern, vernetzen
- lernen, beobachten, verstehen
- sammeln, kommunizieren, verteilen
- wissenschaftlichen Diskurs fördern
- dokumentieren, evaluieren, aufbereiten



Gute **Kooperation** ist
gewünscht, gewollt und **möglich**.



Bundesministerium
für Wohnen, Stadtentwicklung
und Bauwesen

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Kontakt:

Bundesministerium für Wohnen, Stadtentwicklung und Bauwesen

Referat B II 6 – Vergabe- und Vertragsrecht

Krausenstr. 17-18, 10117 Berlin

cordula.getz@bmwsb.bund.de